



Faculty of
Medicine and
Health Sciences

Faculté de
médecine et des
sciences de la santé

A low-angle photograph of a classical building with large stone columns and arches. Green tree branches with small red flowers are in the foreground, partially obscuring the building. The sky is a clear, pale blue.

Réunion du Conseil de la Faculté et assemblée générale 2021-12-07

Bienvenue au nouveau membre du Conseil

- **Membre professoral**

- **Sean McWatt**, professeur adjoint, Anatomie et biologie cellulaire, représentant PEC



Ordre du jour

Section I – VP-doyen David Eidelman

1. Mot de bienvenue
2. Adoption de l'ordre du jour
3. In Memoriam

Section II – Sujets actuels à la Faculté

4. Campagne *World Restart a Heart*, **Jeremy Levett, Carla Apostolova**
5. Plan de recherche stratégique ([approbation requise](#)), **Shari Baum, Sylvain Baillet**
6. Équité, diversité et inclusion (ÉDI), **Lesley Fellows, Saleem Razack**
7. Compte rendu de l'Institut Lady Davis, **Stephen Robbins**

Section III – VP-doyen David Eidelman

8. Rapport du Comité directeur
9. Résolutions en bloc
 - i. Procès-verbal du Conseil de la Faculté (21 septembre 2021)
10. Affaires courantes et suivi de la réunion précédente
 - i. Postes à pourvoir au sein du Conseil

Section IV – VP-doyen David Eidelman

11. Félicitations

Section V

12. Séance ouverte/assemblée générale



In Memoriam

Geoffrey Blake

Professeur adjoint (clinique), Département de médecine

*

Richard Goldbloom

Professeur agrégé, Département de pédiatrie

*

Olli Miettinen

*Professeur émérite, Département d'épidémiologie, biostatistique
et santé au travail, et Département de médecine*



In Memoriam

*À la mémoire des **14 jeunes femmes**
qui ont perdu la vie lors de la tuerie de l'École Polytechnique
le 6 décembre 1989,
et de toutes les victimes de la violence fondée sur le genre.*



Quelques mises à jour

- Variant Omicron
 - Statu quo pour la planification de l'Université, mais des plans de contingence sont prêts si nécessaire
 - Nouvelles exigences du Canada pour les voyages et impact sur nos activités
 - Activités et événements pour les fêtes
- Session d'hiver 2022
 - 90 % de l'enseignement prévu en présentiel (cours d'au plus 200 personnes)
 - Levée des limites au nombre de personnes dans les laboratoires de recherche
 - Poursuite du retour progressif des équipes administratives
- Projet de loi 96



Quelques mises à jour

- Candidatures pour le Prix de la principale pour nouveaux chercheurs d'exception (date limite interne : **9 décembre 2021**)
- Candidatures pour le Prix de la principale pour le rayonnement du savoir dans les médias et auprès du public (date limite de l'équipe centrale : **31 janvier 2022**)
- Recrutement en cours pour la relève aux postes de vice-principal adjoint et vice-doyen exécutif (Santé et affaires médicales) et de vice-doyenne exécutive, Éducation





The McGill World Restart a Heart (WRAH) Campaign

MADE
by McGill

The McGill World Restart a Heart 2021 Campaign: a student-led, patient-engaged, large-scale public health campaign

Jeremy Y Levett^{1,2}, Chair

Carla Apostolova^{1,2}, Ambassador Relations Lead

Nissim Benizri BSc^{1,2}, Alexa Ehlebracht BSc^{1,2}, Mehdi Hegagi BSc^{1,2}, Caroline Najjar BSc^{1,2}, David Nassim BSc^{1,2}, Diana Colby¹, Francois de Champlain BEng MD^{1,3}, Katrysha Gellis HBCom, Mathew Hannouche MD^{1,3}, Elene Khalil MD^{1,3}, Diane Weidner^{1,2}, Laura Winer PhD⁴, Sandra Zambon⁵, Maggie Lattuca⁴, Karen M Brown MPH³, Nancy Posel PhD^{1,3}, Farhan Bhanji MD MSc(Ed)^{1,2,3}

¹Faculty of Medicine and Health Sciences, McGill University, Montreal, Quebec, Canada.

²Steinberg Centre for Simulation and Interactive Learning, McGill University, Montreal, Quebec, Canada.

³McGill University Health Centre, Montreal, Quebec, Canada.

⁴Teaching and Learning Services, McGill University, Montreal, Quebec, Canada.

⁵Heart and Stroke Foundation of Canada, Toronto, Ontario, Canada.



2021 Student Committee



Jeremy Levett
Chair
MDCM'23 Candidate



Mehdi Hegagi, MSc
Logistics Lead
MDCM'22 Candidate



David Nassim, BSc
Communications Lead
MDCM'23 Candidate



Caroline Najjar, BSc
Education Lead
MDCM'22 Candidate



Carla Apostolova
Ambassador Relations Lead
MDCM'24 Candidate



Alexa Ehlebracht, BSc
Finance Lead
MDCM'22 Candidate



Nissim Benizri, BSc
Fundraising Lead
MDCM'22 Candidate

20+
Interprofessional
Healthcare Student
Volunteers across
the FMHS



2021 Steering Committee



Farhan Bhanji, MD
Pediatric Critical Care
Physician, MUHC



Mathew Hannouche, MD
Critical Care Physician, MUHC



Elene Khalil, MD
Pediatric Emergency
Physician, MUHC



Francois de Champlain, MD
Emergency Physician &
Trauma Team Leader, MUHC



Laura Winer, PhD
Director, Teaching &
Learning Services, McGill
University



Diane Weidner
Communications &
Events Officer, SCSIL



Dhabisha Kohilanathan
Engagement & Events
Officer, FMHS



Gillian Woodford
Communications Officer
& Bicentennial Lead,
FMHS

Diana Colby
Director, Communications, FMHS
Katrysha Gellis
Sudden Cardiac Arrest Survivor
Sandra Zambon
Manager, Stakeholder Engagement, Heart & Stroke Canada



Background

- **Cardiac arrest is a leading cause of death globally**, with most cases occurring in homes or public places
- Survival to hospital discharge rate remains low at less than 10%
- Up to 55% of cardiac arrests are witnessed by family members, colleagues or friends, yet most victims don't receive cardiopulmonary resuscitation (CPR)
- CPR can **double to triple the odds of survival to hospital discharge**
- Enhancing bystander CPR skills is a crucial public health investment





Mission

- I. Inspire the willingness to act in bystander resuscitation by destigmatizing and promoting the discussion around cardiac arrest
- II. Empower Canadians and the global community through a natural, thought-provoking, and hands-on experience to enhance resuscitation knowledge and skills
- III. Ultimately reduce the morbidity and mortality of out-of-hospital cardiac arrest deaths by increasing the rate and quality of bystander resuscitation

The 2021 Hybrid Campaign Strategy

- I. Social media/video campaign on Facebook, Twitter, and Instagram
- II. Campaign website
- III. Campaign ambassadors, advocates, and key opinion leaders
- IV. Digital live events featuring
 - I. Adult and pediatric cardiac arrest survivors
 - II. Olympic athletes
 - III. Astronaut physicians
 - IV. Social media influencers



The 2021 Hybrid Campaign Strategy

- V. Live on-campus events
- VI. McGill affiliated hospital/foundation live events
- VII. McGill Community myCourses CPR Bystander Module
- VIII. MUHC Patient Education Guide- “A Guide to Out-Of-Hospital Cardiac Arrests”
- IX. Press coverage



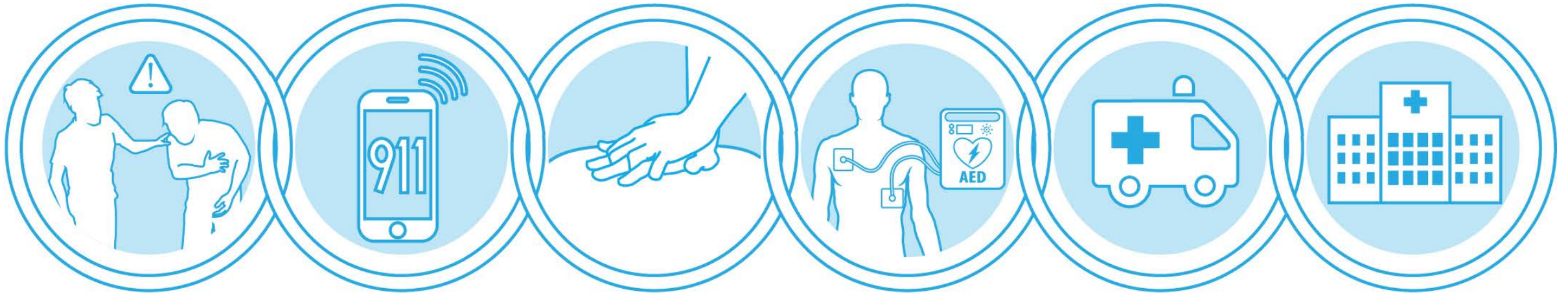
Katrysha's Story

<https://youtu.be/X9dT2RqPjpM>



60 Seconds

<https://youtu.be/HcFXdmxoE9A>



Recognize

Call 911

Start CPR

Use AED

EMS Transport

Hospital Care



Centre universitaire
de santé McGill



McGill University
Health Centre

**Office d'éducation des patients
Patient Education Office**

Results



Teaching and Learning Services



Results



Results



Are you prepared to save a life?

Wednesday, October 13, 12 PM EDT

Mathew Hannouche, MD, Critical Care Physician, Neurocritical Care Division Director, Head of Organ & Tissue Donation Program (MUHC)
Samuel Lortie, Cardiac Arrest Survivor
Derek Cassoff, Managing Director, Communications, University Advancement (McGill University)
Jeremy Levett, McGill WRAH 2021 Chair



Sports safety: Game Changers in Cardiac Care of High-Performance Athletes

Monday, October 11, 8 PM EDT

Scott Delaney, MD, Emergency Physician (MUHC), Chief Medical Consultant NHLPA & Cirque du Soleil
Joannie Rochette, MD, Canadian Olympian & Physician
Jacqueline Simoneau, Canadian Olympian
François de Champlain, MD, Emergency Physician & Trauma Team Leader (MUHC)
David Nassim, McGill WRAH 2021 Communications Lead
Alexa Ehlebracht, McGill WRAH 2021 Finance Lead



Tech Talk: The future of Emergency Cardiac Care

Wednesday, October 13, 3 PM EDT

Steven Brooks, MD, Emergency Physician & Clinician-Scientist (Queen's University)
Sheldon Cheskes, MD, Emergency Medicine Physician (St-Michael's Hospital) & Principal Investigator for the Canadian Resuscitation Outcomes Consortium
Dafydd Williams, MD, OC, Canadian Astronaut and Emergency Physician
Farhan Bhanji, MD, Pediatric Intensivist (MUHC), Director of Education (SCSIL)
Carla Apostolova, McGill WRAH 2021 Ambassador Relations Lead



HAND IN HAND FOR CARDIAC ARREST: INSIGHT FROM EXPERTS
WEBINAR | WEBINAIRE

OCTOBER 15, 2021 AT 12 P.M.
15 OCTOBRE 2021 À 12H





Results (2019-21)

Active Engagement

- Over **170 social media posts** with more than **100,000 unique viewers**
- Campaign videos viewed over **38,000 times**
- **Virtual events** attended by over **3,000 individuals**
- Over **400 individuals** completed our online bystander CPR training
- Over **2,400 students** engaged with **on campus**

Reach

- **Over 600,000 individuals** reached through online and traditional media
- Campaign ambassadors had a viewership of **over 500,000 followers**
- Over **40,000** students reached online

Awards

Local Awards

- *Learner Teaching Innovation Award*, Faculty of Medicine and Health Sciences, McGill University, Montreal, Canada. 2021.
- *Faculty Teaching Innovation Award*, Faculty of Medicine and Health Sciences, McGill University, Montreal, Canada. 2021.

National Awards

- *Royal College Simulation Summit Emerging Investigator Award – Webinar series*, The McGill World Restart a Heart 2020 Campaign: A Student-Led, Patient-Engaged, Large-Scale Online Simulation Program. Royal College of Physicians and Surgeons of Canada, Ottawa, Canada. 2021.
- *Top Poster (Innovation) Award*, Engaging the Public in Simulation: McGill's World Restart a Heart Day Initiative. Royal College of Physicians and Surgeons of Canada, Ottawa, Canada. 2019.





Research Dissemination

Academic Presentations

- Levett JY, Bichara-Allard S, Chamass E, Chami S, Ehlebracht A, Elbaz S, Essebag A, Skiadopoulos C, Colby D, Champlain FD, Gellis K, Hannouche M, Khalil E, Weidner D, Winer L, Zambon S, Lattuca M, Brown K, Posel N, Bhanji F. The McGill World Restart a Heart 2020 Campaign: a student-led, patient-engaged, large-scale online simulation program. *Royal College of Physicians and Surgeons of Canada Simulation Summit. Adv Simul* 6, 8 (2021).
- Levett JY, Bichara-Allard S, Chamass E, Chami S, Ehlebracht A, Elbaz S, Essebag A, Skiadopoulos C, Bhanji F, The McGill WRAH 2020 Campaign Committee, The McGill World Restart a Heart 2020 Campaign: a student-led, patient-engaged, large-scale online simulation program. *European Society of Cardiology Congress 2021, Public Health and Health Economics Session, European Heart Journal, Volume 42, Issue Supplement_1, October 2021, ehab724.3144.*

Invited Presentations

- American Heart Association Emergency Cardiovascular Care Fall Meeting, 2021
- Canadian Medical Hall of Fame Discovery Day, 2021



Impact

- To date, **over 600,000** individuals in Canada and globally were reached through the Campaign
- **Inspired with the willingness to act** and **empowered to initiate CPR**
- Possibly the most impactful approach to **reducing the morbidity and mortality of out-of-hospital cardiac arrests**

Visit the Campaign website (www.mcgill.ca/wrah) to learn more





McGill



WRAH
2021



Plan de recherche stratégique

Shari Baum, vice-doyenne exécutive, Recherche
Sylvain Baillet, vice-doyen, Recherche



McGill

Faculty of
Medicine and
Health Sciences

Faculté de
médecine et des
sciences de la santé



Processus

- Appel général de consultation sur de nouvelles initiatives stratégiques
- Plus de 30 mémoires reçus
- Examinés par le Comité permanent de la recherche (CPR)
- Nouvelle mouture du plan rédigée, puis révisée par le CPR, le doyen Eidelman et la doyenne Emami et présentée au Forum de direction facultaire

Quatre grands domaines de recherche (fondamentale et clinique)

- Infection, immunité et inflammation
- Cancer
- Neurosciences et santé mentale
- Soins de santé tout au long de la vie : développement, réadaptation et maladies chroniques



McGill

Faculty of
Medicine and
Health Sciences

Faculté de
médecine et des
sciences de la santé

Quatre priorités stratégiques transversales

- Un continuum des soins centré sur le patient
- Les sciences biomédicales et de la santé à l'ère des données numériques
- Les déterminants clés de la santé et de la maladie : gènes, comportement et environnement
- Des approches de précision en médecine personnalisée

Stratégies de mise en œuvre et nouvelles initiatives

- Institut de médecine génomique de McGill
- Consortium sur le cancer de McGill
- DATAGORA : alliance pour les données de recherche biomédicale de McGill
- I2B : incubateur de l'innovation en biomédecine
- Les plateformes au cœur de la recherche
- Consolider les initiatives stratégiques actuelles

Questions et commentaires

(Approbation du plan requise)



McGill

Faculty of
Medicine and
Health Sciences

Faculté de
médecine et des
sciences de la santé



Équité, diversité et inclusion

Lesley Fellows, vice-doyenne exécutive, Affaires professorales
Saleem Razack, directeur, Bureau de la responsabilité sociale
et de l'engagement communautaire (RSEC)



McGill

Faculty of
Medicine and
Health Sciences

Faculté de
médecine et des
sciences de la santé



EDI in faculty hiring and career development

Report to Faculty Council

December 7, 2021

Lesley Fellows

Equity, diversity and inclusion are University and FMHS priorities

Faculty recruitment

New faculty orientation, mentorship

Career awards (CRC's, WDS, JMP)

Promotions and tenure

Annual evaluation and performance dialogue

Leadership roles

Faculty hiring

- All faculty hiring should follow a transparent, equity-compliant search process
 - Training for search committee members, support for optimizing advertising content and strategy, structured reporting of the search process to ensure equity policies are applied, in cases where candidates are equivalent, the candidate from the least-represented equity group is prioritized.
- Strategic hiring to enhance diversity via Provostial TT programs to support Indigenous and Black scholars.

Equity groups by rank (TT)


Faculty of Medicine – tenure stream; Employment Equity Snapshot: July 2020								
Designated Group	Women	Racialized	Indigenous	Ethnic Minority	Disability	LGBTQ	Response Rate*	Total number
Assistant Prof Med TT	46.7%	20%	0	16.7%	1.7%	5%	85%	60
Associate Prof Med TT	40.9%	16.6%	0	13.3%	1.1%	2.2%	77%	181
Prof Med TT	27.5%	6.7%	0.3%	16.5%	1.2%	1.2%	77%	345
TT Med Total	33.6%	11.1%	0.2%	15.5%	1.2%	2.5%	78%	586
Population Level Data	50.9%	22%	4.9%	n/a	7.5%	n/a	n/a	n/a

TT recent hiring

Faculty of Medicine and Health Sciences – Representation of Designated Groups in the Tenure Stream									
Designated Group	Women	Racialized	Black (included in racialized)	Indigenous	Ethnic Minority	Disability	LGBTQ	Response Rate*	Total number
2021 MHS TT (all)	33.6%	11.1%	0.2%	0.2%	15.7%	1.4%	2.4%	77.6%	586
Recent TT hiring	48.7%	28.2%	0	0	12.8%	2.6%	10.3%	84.6%	---
QC 2020 Labour Market Availability Profs Canada	48%	26%	2%	0.5%	12%	4.5%	n/a	n/a	n/a

Other FMHS initiatives to support EDI

- Career awards allocated via open, competitive processes with the same principles of equity
- Leadership searches likewise open, competitive, and equity policy-compliant
- Discussion with faculty members and Chairs/Directors on equity considerations in annual evaluation, promotions, tenure
 - Encouraging members of under-represented equity groups to apply for promotion
- Formal support is known to enhance inclusion. Together with Fac Dev Office:
 - New faculty orientation
 - Formal mentorship (all career stages, all faculty): Telemachus Scholars Program
 - Other structured career development offerings
 - Plus, encourage department-level mentorship programs and leadership training suited to local needs



Some next steps



“Pipeline” development
for very under-
represented groups

and EDI considerations at
earlier stages of clinical
training



Endowed Chairs



Training for DPCs, FPC



Continued focus to build on progress

EQUITY, DIVERSITY, INCLUSION
AND ANTI-RACISM UPDATE:
SOCIAL ACCOUNTABILITY AND
COMMUNITY ENGAGEMENT
OFFICE

Saleem Razack MD
Director SACE



McGill

SACE

Office of Social Accountability
and Community Engagement

ONGOING SACE ACTIVITIES:

- Capacity Building:
 - Anti-Racist Curriculum Development
 - Microaggressions and Allyship
 - EDI Lunch and Learn Sessions
 - Equity Training for Admissions Committees
- Projects:
 - Curriculum Review in UGME
 - Black Students Pathway (Admissions Office)
- Outreach (WPC)
 - Many important student group partnerships
- Data:
 - Entry Surveys

COMMUNITY OF SUPPORT PROGRAM (COS)

Program Launch

September 2021

Mandate + Goals

- Enhance access to Black students interested in pursuing medical school.
- Seeks to break institutional, financial, cultural, and experiential barriers to the field of medicine.
- Aims to build community and mentoring to address under-representation of black students.
- Goal is to increase the representation of Black students in medicine.



PROGRAM FEATURES

Information Sessions

One-one application support through
mentorship by medical students and physicians

Interview Preparation

CASPer Prep Course (Summer 2022)

Research and volunteer experiences

Networking conferences and workshops

PROGRESS

Infrastructure Building| Program design|
Webpage development | Publicity +
Outreach

Reach| 100+ students reached (this
includes participation in information
sessions, one-on-one application advising
and support, enrollment in mentorship
element of the COS program)

Collaborative Efforts| working closely with
peer institution to create a national
resource network. (Example: CASPer
preparation course with U of T and U of
Ottawa).

Fund Raising Campaign| working closely
with the advancement office to engage
alumni community in programs and events.

LOOKING AHEAD

Evaluate	Evaluate the outcomes of the Black Candidate Pathway.
Develop	Develop funding opportunities scholarships and needs-based bursaries.
Expand	Expand outreach to high-schools and parents.
Increase	Increase the number of student participants in COS Program.

CHALLENGES AND HUMAN RESOURCES

- Diversity and Engagement Officer position unfilled
- Shared outreach position with Dentistry unfilled
- Outreach coordinator: Black COS Lyman Ahmed

- Strategic planning

- Development of a Microaggressions module (SACE/FACDEV/Office of Ed Tech)

THANK YOU!



Compte rendu de l'Institut Lady Davis

Stephen Robbins, directeur, Institut Lady Davis



McGill

Faculty of
Medicine and
Health Sciences

Faculté de
médecine et des
sciences de la santé



Ordre du jour

Section I – VP-doyen David Eidelman

1. Mot de bienvenue
2. Adoption de l'ordre du jour
3. In Memoriam

Section II

4. Campagne *World Restart a Heart*, **Jeremy Levett, Carla Apostolova**
5. Plan de recherche stratégique (**approbation requise**), **Shari Baum, Sylvain Baillet**
6. Équité, diversité et inclusion (ÉDI), **Lesley Fellows, Saleem Razack**
7. Compte rendu de l'Institut Lady Davis, **Stephen Robbins**

Section III – VP-doyen David Eidelman

8. Rapport du Comité directeur
9. Résolutions en bloc
 - i. Procès-verbal du Conseil de la Faculté (21 septembre 2021)
10. Affaires courantes et suivi de la réunion précédente
 - i. Postes à pourvoir au sein du Conseil

Section IV – VP-doyen David Eidelman

11. Félicitations

Section V

12. Séance ouverte/assemblée générale



Rapport du Comité directeur

- Lors de sa réunion du 2 novembre 2021, le Comité directeur a :
 - passé en revue et adopté l'ordre du jour de la présente réunion du Conseil de la Faculté



Résolutions en bloc

- Procès-verbal de la réunion de septembre 2021 du Conseil de la Faculté
 - Le lien a été envoyé aux membres du CF et à l'ensemble de la Faculté à la suite de la réunion
 - <https://www.mcgill.ca/medhealthsci/fr/propos/gouvernance/conseil-de-la-faculte/reunions-et-documents>



McGill

Faculty of
Medicine and
Health Sciences

Faculté de
médecine et des
sciences de la santé



Postes à pourvoir au sein du Conseil

- Conseil de la Faculté
 - 1 représentant(e) des étudiants aux cycles supérieurs de l'École de médecine
 - 1 représentant(e) des étudiants aux cycles supérieures de l'École des sciences biomédicales



Célébrons nos réalisations



- Quelques exemples (soumis pour publication dans le Bulletel) :
-
- Le Campus Outaouais nommé Projet de l'année au concours Élixir
 - 14 McGillois parmi les chercheurs les plus cités du monde en 2021
 - Lancement du Programme de leadership en sciences infirmières et en santé fondé sur les forces
 - Une équipe mcgilloise présente le prestigieux Rapport mondial Alzheimer 2021



Célébrons nos réalisations (suite)

Quelques exemples (soumis pour publication dans le Bulletin) :

- Deux grands événements du Bicentenaire :
 - Table ronde autochtone présentée dans le cadre des conférences Holmes : La vérité et la réconciliation en pratique
 - Semaine de l'infection et de l'immunité : au confluent de l'innovation et de la diversité



Félicitations

Doctorat honorifique présenté à la collation des grades de l'automne

Robert Thirsk

Prix de l'OPS pour la gestion et le leadership des services de santé

Joanne Liu

Intronisation au Temple de la renommée médicale canadienne

Jonathan L. Meakins

Prix Ovation 2021

Liliana Abruzzese

Brandy Phillips

Diane Weidner



Félicitations

Élection à la National Academy of Medicine des États-Unis

Gustavo Turecki

Nomination à titre d'experte mondiale en thrombose veineuse par expertscape

Susan Kahn

Bourse de recherche Dre Margaret Becklake 2021-2022

Ben Geboe

Nomination à titre de Scientifique distingué de l'American Heart Association

Ernesto L. Schiffrin



Félicitations

Membres de la Société royale du Canada

Greg Matlashewski

Gustavo Turecki

George Weisz

Prix du Québec

Morag Park

Michel Tremblay

Colauréat du prix Tomoh Masaki 2021

Adel Schwertani



McGill

Faculty of
Medicine and
Health Sciences

Faculté de
médecine et des
sciences de la santé



Félicitations

*Concordia University First Book Prize et
Mavis Gallant Prize for Non-Fiction
de la Quebec Writers Federation*
Samir Shaheen-Hussain

*Nomination comme membre honoraire à vie
de l'Association des diplômés de McGill*
Balfour Mount

*Prix Honora Shaughnessy de l'ambassadrice mcgilloise
de l'Association des diplômés de McGill*
Claire Webster



McGill

Faculty of
Medicine and
Health Sciences

Faculté de
médecine et des
sciences de la santé



Félicitations

*Sommet virtuel 2021 de l'Association canadienne de physiothérapie :
Prix de contribution professionnelle*

Liliane Asseraf-Pasin

Prix Brockhouse du CRSNG

Scott Weichenthal

Prix d'infirmière de l'année du secteur des MII de Crohn et Colite Canada

Kelly Chavez

Élection comme premier vice-président de la Fédération mondiale de neurologie

Guy Rouleau



Félicitations à nos apprenantes et apprenants

Prix au Forum canadien étudiant de la recherche en santé

Stephanie Mouchbahani-Constance

Fan Huang

Prix Cardozo-Coderre

Josiane Lachapelle



Félicitations à nos apprenantes et apprenants

Prix McGill MedStar
Motahareh Vameghestahbanati
Sheri McDowell

Liste « 30 under 30 » de Forbes
Joseph Therriault





Un grand merci
et
joyeuses fêtes

Des réussites **exceptionnelles** de nos étudiantes et étudiants à **l'excellence** des membres du corps professoral et du personnel, en passant par **l'appui** inégalé de nos diplômés et amis...

toutes ces raisons m'inspirent une profonde **gratitude**, alors que prend fin cette année difficile.

Tous mes vœux de **joie et de santé** pour **les fêtes et la nouvelle année.**



McGill

Faculty of
Medicine and
Health Sciences

Faculté de
médecine et des
sciences de la santé



Séance ouverte et assemblée générale



McGill

Faculty of
Medicine and
Health Sciences

Faculté de
médecine et des
sciences de la santé



