

Cadre stratégique

2025 - 2030

—
Faculté de gestion
Desautels de
l'Université McGill

JANVIER 2024



L'Université McGill est située sur un emplacement qui a longtemps servi de lieu de rencontre et d'échange entre les peuples autochtones, y compris les nations Haudenosaunee et Anishinabeg. Nous reconnaissons et remercions les divers peuples autochtones dont les pas ont marqué ce territoire sur lequel les peuples du monde entier se réunissent maintenant.

Cadre stratégique

La Faculté de gestion Desautels de l'Université McGill a créé le présent cadre stratégique en consultation avec le corps professoral, le personnel, la communauté étudiante ainsi que les diplômés et diplômées. Il présente notre vision, notre mission, nos valeurs, notre positionnement et nos stratégies fondamentales.

Notre *vision*

Nous sommes la Faculté de gestion Desautels de l'Université McGill, pôle d'excellence au service du bien commun.

Nous générons des retombées importantes par l'excellence de nos recherches, de notre enseignement et de notre communauté, ainsi que par notre rayonnement mondial. Nous cherchons à faire le bien et à exercer une influence positive sur la société en formant des leaders éthiques, avant-gardistes et visionnaires.

En tant que pôle d'excellence au service du bien commun, nous visons à devenir la meilleure faculté de gestion au monde, et la plus influente.

Notre *mission*

« L'Université McGill a pour mission d'enrichir le savoir et d'en favoriser la création et la transmission en offrant la meilleure formation possible, en effectuant de la recherche et des travaux savants jugés excellents selon les normes internationales les plus rigoureuses, et en étant au service de la société. »

Pour sa part, la Faculté de gestion Desautels de l'Université McGill a pour mandat la formation et le perfectionnement de leaders mondiaux faisant preuve d'un sens éthique. Elle diffuse des connaissances qui ont une réelle valeur sociale et économique.



Nos valeurs

À la Faculté de gestion Desautels de l'Université McGill, nous avons à cœur de créer de la valeur, et ce, dans le respect de nos valeurs.

- Excellence et innovation dans la recherche, l'enseignement, l'apprentissage et les services.
- Prise de décisions et conduite éthiques au sein d'une communauté mondiale diversifiée et engagée d'étudiants et étudiantes, de diplômés et diplômées ainsi que de membres du personnel et du corps professoral.

Notre positionnement unique

Faculté de gestion Desautels de l'Université McGill

- La Faculté de gestion Desautels représente l'Université McGill dans le domaine de la gestion sur la scène mondiale. Bien ancrée à Montréal, au Québec, elle est ouverte sur le monde et attire l'attention internationale.
- Son corps professoral, sa population étudiante, ses diplômés et diplômées ainsi que son personnel sont originaires de partout dans le monde.
- Ses programmes de classe mondiale personnalisés et fondés sur l'expérience mettent l'accent sur la gestion responsable.
- La Faculté adopte une approche novatrice, interdisciplinaire, intégrée et internationale pour la recherche, l'enseignement et les partenariats.
- Elle appuie de nombreuses initiatives uniques :



- 1. Commerce au détail :** Laboratoire d'innovation en commerce au détail et Labosphère de données de l'École Bensadoun de commerce au détail, maîtrise en gestion du commerce au détail.
- 2. Finance :** Gestion de capitaux Desautels, baccalauréat en commerce avec spécialisation en gestion de placements, McGill International Portfolio Challenge et maîtrise en gestion financière.
- 3. Entrepreneuriat :** Centre Dobson pour l'entrepreneuriat de l'Université McGill.
- 4. Leadership éclairé en gestion :** maîtrise internationale pour le leadership en santé axée sur les états d'esprit dont les gestionnaires doivent faire preuve selon Henry Mintzberg, maîtrise en analytique de gestion.
- 5. Instituts avant-gardistes :** Institut de gestion intégrée Marcel Desautels, Centre Laidley d'éthique et d'équité et Initiative de croissance durable.
- 6. Programmes bilingues en partenariat :** Programme de MBA pour cadres McGill HEC Montréal et programme de doctorat conjoint avec HEC Montréal, l'Université Concordia et l'UQAM.
- 7. Influence importante dans le milieu des affaires et la collectivité :** Bureau Lewtas d'apprentissage par l'expérience, Centre de carrières Soutar, Institut des cadres de l'Université McGill.

Nos thèmes transversaux

Deux thèmes stratégiques transversaux illustrent les efforts collectifs de la Faculté pour se démarquer et donner l'exemple dans les domaines cruciaux de la recherche et des pratiques de gestion.

Innovation, entrepreneuriat et gestion des perturbations

- Soutenir l'entrepreneuriat et faciliter la création et le développement d'entreprises novatrices et d'entreprises sociales.
- Orienter les pratiques de gestion pour générer des occasions liées aux technologies émergentes et aux entreprises perturbatrices, comme l'intelligence artificielle et l'analytique, et en tirer parti.
- Former les étudiants et étudiantes afin d'en faire des leaders avant-gardistes d'aujourd'hui et de demain en leur offrant des expériences marquantes qui les prépareront pour l'avenir.

Développement durable, éthique et équité

- Faire progresser la gestion à long terme des défis humains, sociaux, organisationnels, économiques et environnementaux.
- Améliorer la gestion en faisant preuve d'intégrité et en générant des résultats équitables; et assurer le bien-être au travail ainsi qu'une culture diversifiée et inclusive.

Pour chaque thème, la Faculté de gestion Desautels vise à faire ce qui suit :

- Consolider les programmes existants et créer du nouveau matériel pour ses formations.
- Recourir aux instituts et aux initiatives pour créer de nouveaux projets étudiants, financer la recherche-action et collaborer avec d'autres unités de l'Université McGill ainsi que des partenaires externes.
- Promouvoir notre expertise à l'Université McGill, à Montréal, au Canada et à l'échelle mondiale.



Nos approches clés

Pour concrétiser notre vision, nous nous engageons à adopter quatre approches clés qui façonneront nos programmes, nos recherches, notre communauté et notre milieu de travail.

Former aujourd'hui les leaders de demain

La Faculté de gestion Desautels offre des expériences d'apprentissage exceptionnelles dans le cadre de programmes de baccalauréat, de maîtrise et de doctorat ainsi que de formations pour cadres. Elles permettent l'acquisition de compétences fondamentales et analytiques essentielles, développent la pensée critique et créatrice et favorisent la curiosité et la résolution de problèmes.

Objectifs

Actualiser les programmes existants et étendre les activités parallèles aux programmes

- Promouvoir l'apprentissage par l'expérience ainsi que l'innovation multidisciplinaire dans la prestation des programmes, et ce, en partenariat avec le secteur privé, les organismes sans but lucratif, les gouvernements, les universités et d'autres organisations externes.
- Soutenir la croissance en préparant les étudiants et étudiantes à anticiper le changement et à le susciter au sein de la communauté de la Faculté de gestion Desautels de l'Université McGill et à l'extérieur de celle-ci.



Rehausser l'expérience d'apprentissage

- Favoriser la découverte et la conscience de soi, et fournir des outils d'autodétermination et de prise de décisions, tout en renforçant le sentiment d'appartenance au sein des communautés étudiantes de tous les programmes.
- Améliorer l'accès aux études, notamment pour les groupes sous-représentés et défavorisés sur le plan socioéconomique.
- Offrir des services exceptionnels à la communauté étudiante par l'entremise d'un carrefour regroupant des services-conseils, des services de bien-être et du mentorat sur les plans scolaire et professionnel.
- Aider les étudiants et étudiantes ainsi que les diplômés et diplômées à tisser des liens avec le réseau de spécialistes internationaux de l'Université McGill.



Favoriser la création et la diffusion du savoir grâce à l'excellence et aux retombées de la recherche

Consolider la réputation de chef de file de la Faculté de gestion Desautels de l'Université McGill grâce à la rigueur, à la pertinence et aux retombées de nos recherches.

Objectifs

Faire rayonner nos recherches exceptionnelles sur la scène internationale

- Continuer de mettre en valeur les recherches de classe mondiale publiées dans la liste [Desautels 22](#) ainsi que dans d'autres revues spécialisées de premier plan.
- Procéder à d'autres évaluations de la qualité conformément à la [Déclaration sur l'évaluation de la recherche \(DORA\)](#).
- Faire valoir la diversité des recherches des membres du corps professoral tout en canalisant notre force collective sur nos thèmes transversaux afin de faire rayonner les travaux de la Faculté.

Accroître les retombées de nos recherches

- Intégrer davantage la recherche à l'expérience étudiante au moyen de programmes comme la bourse d'études en gestion intégrée.
- Continuer de soutenir les étudiants et étudiantes au doctorat, notre relève en recherche.
- Renforcer les partenariats interuniversitaires et avec le secteur privé – financés par le secteur ou par le gouvernement – pour s'attaquer aux grands défis multidisciplinaires et acquérir de nouvelles connaissances essentielles.
- Diffuser les résultats de recherche pertinents sur la plateforme [Delve de l'Université McGill](#) ainsi que sur d'autres canaux de leadership éclairé.

Créer une *valeur sociale* et économique à l'échelle locale et mondiale

La Faculté de gestion Desautels stimule les retombées grâce à la recherche, à l'expertise et aux talents de la population étudiante ainsi que des personnes diplômées. Dans tous les programmes, elle favorise l'établissement de liens avec les personnes diplômées, le secteur privé, les organismes sans but lucratif, le gouvernement et des partenaires partout dans le monde.

Objectifs

Susciter les retombées sociales et économiques

- Promouvoir la collaboration à l'échelle de l'Université McGill ainsi qu'avec d'autres universités, des entreprises, des organismes sans but lucratif et des gouvernements à Montréal, au Canada et aux quatre coins du monde.
- Appuyer les initiatives du corps professoral, du personnel, de la population étudiante et des personnes diplômées qui ont des retombées locales et internationales.

Améliorer notre notoriété au pays ainsi que notre image et notre présence sur la scène mondiale

- Miser sur la notoriété de l'Université McGill pour accroître la visibilité de la Faculté dans le cadre des initiatives de l'Université.
- Tirer parti du caractère international de notre faculté, de notre population étudiante et de notre réseau de diplômés et diplômées.
- Étendre notre présence internationale dans des régions géographiques clés grâce à des échanges étudiants, à des programmes menant à un grade et à des formations pour cadres.

Rehausser l'expérience des personnes diplômées et accroître leur influence

- Accroître les occasions pour les étudiants et étudiantes ainsi que les personnes diplômées de réseauter, de socialiser, de se bâtir une communauté de soutien, de poursuivre leur éducation tout au long de leur vie et de profiter d'un accès préférentiel aux formations pour cadre.
- Offrir aux personnes diplômées des possibilités de redonner à la Faculté de gestion Desautels de l'Université McGill, notamment par l'entremise du programme des spécialistes internationaux, des conseils consultatifs et des programmes de stages.
- Multiplier les occasions pour les diplômés et diplômées de verser un soutien financier à la Faculté afin de renforcer sa capacité à soutenir la concurrence.



Bâtir une *communauté* tournée vers l'*excellence* et l'*éthique*

Consolider la position de la Faculté de gestion Desautels en tant qu'établissement universitaire et milieu de travail de choix en bâtissant une communauté fondée sur la reconnaissance et l'intégrité.

Objectifs

Continuer d'investir dans notre effectif étudiant, notre réseau de diplômés et diplômées, notre personnel et notre corps professoral remarquables pour en préserver la renommée

- Recruter et fidéliser les meilleurs étudiants et étudiantes ainsi que les meilleurs professeurs et professeures aux quatre coins du monde, de même que des spécialistes et un personnel administratif d'exception.
- Promouvoir continuellement l'excellence en offrant des occasions de mentorat, de réseautage, de diffusion du savoir ainsi que de développement personnel et professionnel.
- Former une communauté prête pour l'avenir qui suscite le changement et résout les problèmes avec résilience afin que les meilleurs employeurs continuent de convoiter nos étudiants et étudiantes ainsi que nos diplômés et diplômées.
- Célébrer et promouvoir une culture d'excellence donnant lieu à de grandes réalisations.

Offrir un environnement d'apprentissage et de travail positif et bienveillant pour tous et toutes

- Promouvoir et défendre l'équité et l'inclusion, et favoriser une culture où chaque personne se sent accueillie, valorisée, respectée et en sécurité.
- Créer des occasions d'engagement social et une communauté de soutien à long terme.
- S'assurer que les environnements d'apprentissage et de travail favorisent simultanément une communauté forte ainsi que des processus et des résultats de grande qualité.
- Favoriser la communication ouverte, la transparence et la responsabilité financière.



Prochaines étapes



Nous travaillons à l'élaboration d'un plan de mise en œuvre comprenant des paramètres pour suivre les résultats au fil de notre progression.

Former
aujourd'hui
les leaders
de demain.



McGill |  DESAUTELS

Faculté de gestion Desautels
de l'Université McGill