



# Memorandum

Office of VP (Administration and Finance)  
845 Sherbrooke St. West, room 531  
Montreal, QC, H3A 0G4  
Tel: (514) 398-6037 | Fax: (514) 398-5902

**TO:** Board of Governors  
**FROM:** Yves Beauchamp, Vice-Principal (Administration and Finance)  
**SUBJECT:** 2020-2021 Borrowing Resolution from *Financement-Québec*  
**DATE:** October 1, 2020  
**DOCUMENT #:** GD20-04  
**ACTION REQUIRED:**  INFORMATION  APPROVAL/DECISION

**ISSUE & EXPECTED OUTCOME:** The Board of Governors is asked to approve the annual standard borrowing resolution from *Financement-Québec*.

**BACKGROUND & RATIONALE:** The *Ministère de l'Enseignement supérieur* (MES) uses a particular mechanism to deliver the annual provincial capital grant to universities. In summary, this mechanism involves universities “borrowing” an authorized amount from *Financement-Québec*.

After the start of every university fiscal year, the MES confirms to the *Ministère des finances* (and indirectly *Financement-Québec*) the amount each university is authorized to borrow from *Financement-Québec*. The borrowing amount that MES authorizes is dictated primarily by the amount it can afford to pay based on its own annual budget approved by *the Conseil du trésor*.

Consistent with prior years, *Financement-Québec* has asked McGill University to institute a *régime d'emprunts* for the period between now and June 30, 2021, to borrow from *Financement-Québec* as a way to receive the next installment of the Quebec capital grant. This maximum borrowing amount for McGill for the 12 month period ending June 30, 2021 is \$134,876,000.

Both the annual interest and the capital amount borrowed are repaid by MES. In most circumstances, both the interest and capital are repaid via additional issuances of long-term borrowings. The proposed resolution provides for that possibility and its terms are in line with those of previous years. Accordingly, MES requests that each university board adopt a resolution authorizing the university to “borrow” long term.

The new debt is issued by *Financement-Québec* to refinance the province’s maturing debt, and to reimburse short-term bank borrowings incurred by the

University on behalf of the Quebec government.

At April 30, 2020, the University's short-term bank borrowings associated with MES financings were approximately \$121 million. There is a debt maturity of \$734,000 between July 1, 2020 and at June 30, 2021.

---

**ALIGNMENT  
WITH MISSION  
AND STRATEGIC  
PRIORITIES:**

Borrowing allows the University to finance certain objectives and is required by the provincial government.

---

**COMPLIANCE  
WITH  
UNIVERSITY  
POLICY:**

This request complies with the provisions of the *Policy on the Approval of Contracts and Designation of Signing Authority*. As part of the recent review of the terms of reference of Board Committees, the Board of Governors delegated to the Executive Committee the ability to approve, on behalf of the Board, the annual borrowing resolution requested by *Financement-Quebec* or other equivalent government body. Given the timing of the receipt of the borrowing resolution and in order to enter into a loan agreement with *Financement-Québec* as soon as possible, this item is presented to the Board instead of the Executive Committee

---

**COMPLIANCE  
WITH  
LEGISLATION/  
EXTERNAL  
REGULATIONS:**

The approval of the borrowing resolution is an annual request from MES and *Financement-Québec*. It has been reviewed by Legal Services.

---

**RISK FACTORS:  
SUSTAINABILITY  
CONSIDERATIONS:**

Both the annual interest and the capital amount borrowed are repaid by MES. This funding is required at this time, as it will reduce borrowing costs.

---

**IMPACT OF  
DECISION AND  
NEXT STEPS:**

The adopted resolution will be sent to MES.  
The execution of the agreement to implement the borrowing will follow.

---

**MOTION OR  
RESOLUTION  
FOR APPROVAL:**

The Resolution is attached in Appendix A.

---

**APPENDICES:**

Appendix A: Proposed resolution as received and required from MES.

---

**EXTRAIT du procès-verbal d'une séance ordinaire du conseil des gouverneurs de l'Université McGill tenue à Montréal, Québec le 1 octobre 2020 à compter de 16 heures et à laquelle il y avait quorum.**

---

Résolution numéro : GD20-04

**RÉGIME D'EMPRUNTS À LONG TERME**

ATTENDU QUE, conformément à l'article 78 de la *Loi sur l'administration financière* (RLRQ, chapitre A-6.001), l'Université McGill (l'« Emprunteur ») souhaite instituer un régime d'emprunts, valide jusqu'au 30 juin 2021, lui permettant d'emprunter à long terme auprès de Financement-Québec, pour un montant n'excédant pas 134 876 000 \$;

ATTENDU QUE, conformément à l'article 83 de cette loi, l'Emprunteur souhaite prévoir, dans le cadre de ce régime d'emprunts, que le pouvoir d'emprunter et celui d'en approuver les conditions et modalités soient exercés par au moins deux de ses dirigeants;

ATTENDU QU'il y a lieu d'autoriser ce régime d'emprunts, d'établir le montant maximum des emprunts qui pourront être effectués en vertu de celui-ci, ainsi que les caractéristiques et limites relativement aux emprunts à effectuer et d'autoriser des dirigeants de l'Emprunteur à conclure tout emprunt en vertu de ce régime et à en approuver les conditions et modalités;

ATTENDU QUE la ministre de l'Enseignement supérieur (la « Ministre ») a autorisé l'institution du présent régime d'emprunts, selon les conditions auxquelles réfère sa lettre du 24 septembre 2020;

**SUR LA PROPOSITION DÛMENT FAITE ET APPUYÉE, IL EST RÉSOLU :**

1. QU'un régime d'emprunts, valide jusqu'au 30 juin 2021, en vertu duquel l'Emprunteur peut, sous réserve des caractéristiques et limites énoncées ci-après, effectuer des emprunts à long terme auprès de Financement-Québec, pour un montant n'excédant pas 134 876 000 \$, soit institué;
2. QUE les emprunts à long terme effectués par l'Emprunteur en vertu du présent régime d'emprunts soient sujets aux caractéristiques et limites suivantes :
  - a) malgré les dispositions du paragraphe 1 ci-dessus, l'Emprunteur ne pourra, au cours de chacune des périodes de **quinze mois** s'étendant du 1<sup>er</sup> avril au 30 juin et comprises dans la période visée au paragraphe 1, effectuer des emprunts qui auraient pour effet que le montant total approuvé pour l'Emprunteur, pour une telle période, par le Conseil du trésor au titre de la programmation des emprunts à long terme des établissements universitaires, soit dépassé;
  - b) l'Emprunteur ne pourra effectuer un emprunt à moins de bénéficier d'une subvention du gouvernement du Québec conforme aux normes établies par le Conseil du trésor, au titre de l'octroi ou de la promesse de subventions aux Universités, ainsi qu'aux termes et conditions déterminés par la Ministre et pourvoyant au paiement en capital et intérêt de l'emprunt concerné même si, par ailleurs, le paiement de cette subvention est sujet à ce que les sommes requises à cette fin soient votées annuellement par le Parlement;
  - c) chaque emprunt ne pourra être effectué qu'en monnaie légale du Canada auprès de Financement-Québec;
  - d) le produit de chaque emprunt ne pourra servir, outre le paiement des frais inhérents à l'emprunt concerné, qu'aux fins suivantes :
    - i) le financement des dépenses d'investissement faites par l'Emprunteur aux termes d'un plan d'investissement approuvé par le gouvernement du Québec;
    - ii) le refinancement d'une partie ou de la totalité d'emprunts antérieurs venus à échéance; ou

- iii) le remboursement d'emprunts bancaires contractés en attente du financement à long terme ou de refinancement.
3. QU'aux fins de déterminer le montant total auquel réfère le paragraphe 1 ci-dessus, il ne soit tenu compte que de la valeur nominale des emprunts effectués par l'Emprunteur;
4. QU'en plus des caractéristiques et limites énoncées précédemment, les emprunts comportent les caractéristiques suivantes :
- a) l'Emprunteur pourra contracter un ou plusieurs emprunts pendant toute la durée du régime d'emprunts jusqu'à concurrence du montant qui y est prévu, et ce, aux termes d'une seule et unique convention de prêt à conclure entre l'Emprunteur et Financement-Québec;
  - b) chaque emprunt sera constaté par un billet fait à l'ordre de Financement-Québec;
  - c) le taux d'intérêt payable sur les emprunts sera établi selon les critères déterminés par le gouvernement en vertu du décret numéro 430-2018 du 28 mars 2018, tel que ce décret pourra être modifié ou remplacé de temps à autre; et
  - d) afin d'assurer le paiement à l'échéance du capital de chaque emprunt et des intérêts dus sur celui-ci, la créance que représente pour l'Emprunteur la subvention qui lui sera accordée par la Ministre, au nom du gouvernement du Québec, sera affectée d'une hypothèque mobilière sans dépossession en faveur de Financement-Québec.
5. QUE l'Emprunteur soit autorisé à payer, à même le produit de chaque emprunt contracté en vertu du présent régime, les frais d'émission et les frais de gestion qui auront été convenus;
6. QUE l'un ou l'autre des dirigeants suivants :  
la principale et vice-chancelière;  
le vice-principal exécutif et vice-principal aux études;  
le vice-principal, administration et finances;  
la secrétaire-générale; ou  
la vice-principale associée, services financiers  
de l'Emprunteur, **pourvu qu'ils soient deux agissant conjointement**, soit autorisé, au nom de l'Emprunteur, à signer la convention de prêt, les conventions d'hypothèque mobilière et les billets, à consentir à toute clause et garantie non substantiellement incompatible avec les dispositions des présentes, à livrer les billets, à apporter toutes les modifications à ces documents non substantiellement incompatibles avec les présentes ainsi qu'à poser tous les actes et à signer tous les documents, nécessaires ou utiles, pour donner plein effet aux présentes;
7. QUE, dans la mesure où l'Emprunteur a déjà adopté une résolution instituant un régime d'emprunts pour les mêmes fins, la présente résolution remplace la résolution antérieure, sans pour autant affecter la validité des emprunts conclus sous son autorité avant la date du présent régime d'emprunts.

ADOPTÉE

Copie conforme

Montréal, le Octobre 2020

La secrétaire-générale,

---

Edyta Rogowska