

MAKING MEGAPROJECTS WORK FOR COMMUNITIES

NO. 2 SEPTEMBRE 2008

THE WORKSITE IS BUZZING...

Over a dozen research projects are underway on the major themes of concern to this CURA. Over twenty students have been involved to date.

At Concordia's urban planning school, students worked on planning given a hypothetical change in the urban fabric: removing the railway lines that cut St. Henri in half. By rerouting the trains to the south, St. Henri could free up valuable land. In April, students presented their recommendation, which included building housing and creating new commercial and civic spaces. Students recommended 40% social housing to offset the erosion of affordability in St. Henri, and a new road, Oscar Peterson Avenue, to follow the old rail line.

At McGill, considerable work has been done to consolidate GIS datasets as groundwork for future studies. A hospital employment review is underway, specifying the occupational structure and likely areas of labour shortage in the hospital sector and also examining local hiring practices in other cities. Analysis of micro-level census data, to be conducted in the winter, will enable us to develop a detailed portrait of the jobs and people employed in hospitals in Montreal, as well as the characteristics of the local labour pool. Both projects will contribute to efforts to match labour supply with demand at the MUHC.



Saint Henri, reimagined without train tracks cutting the neighbourhood in half: students recommend 40 % social housing and a new Oscar Peterson Avenue

At UQAM and the INRS-Urbanisation, Culture et Société, students are researching political and economic dimensions of mega-projects in communities. At UQAM, a study is underway of distinct patterns – and forms – of community mobilisation around urban development in Montreal. At INRS, student research is focusing on in-depth analysis of gentrification in St-Henri.

For a complete list of ongoing research, please visit www.mcgill.ca/urbanplanning/mpc.

FELLOWSHIPS

In May 2008, after a competitive call, two fellowships were awarded. Edith Tam, at Concordia University, will conduct her Master's research on the rise of 'loft living' in St Henri and the spatial, economic and

social implications for long-term residents and newcomers. Kent MacDougall, also from Concordia, is analysing three Montreal neighbourhoods, including St-Henri, to explore the physical and social fragmentation of neighbourhoods caused by urban transport

infrastructure, with particular attention to residential areas. The deadline for the next round of fellowships for both Master's and PhD students is November 21st.

Please visit the website for details on research priorities and application forms.

WORKING GROUPS UPDATE

Working groups have been formed around the major themes of housing, economic development and employment, public participation, environments and health. Working groups will begin meeting again this fall.

Students will have an opportunity to present their preliminary results and receive feedback from community and academic members.

Each working group will be expected to finalize their mandates and develop their mailing lists of relevant community and academic stakeholders.

To find out more about these working groups, emerging research themes and projects, the schedule of presentations or to join a working group, contact Jason Prince (514 398-5404) who will put you in touch with the group's chair.



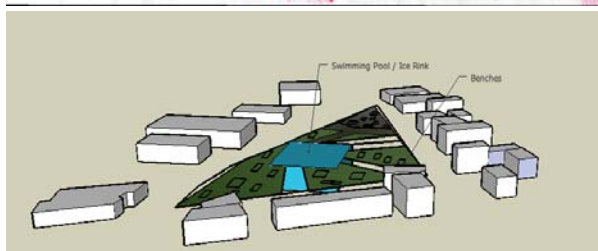
MAKING MEGAPROJECTS WORK FOR COMMUNITIES

School of Urban Planning
McGill University
Macdonald Harrington Building
815 Sherbrooke Street West
Montreal, QC H3A 2K6

Phone: 514-398-5404
Fax: 514-398-8376
E-mail: aruc.urbanplanning@mcgill.ca

VISIT THE WEBSITE AT
[WWW.MCGILL.CA/
URBANPLANNING/MPC](http://WWW.MCGILL.CA/URBANPLANNING/MPC)

VISIT THE BLOG:
WWW.MEGAPROJECTS.BLOGSPOT.COM



Alternative visions for the future of Saint Raymond: local residents explored options for the future of the Upper La-chine/Saint Jacques intersection

in an interactive workshop, with support from a student intern. The elevated interchange will be demolished soon and replaced with a standard road crossing, freeing up publicly owned land. What replaces this piece of highway may make a major difference to the quality of life in and character of the neighbourhood.

NEWS BRIEFS

Student research seminar

Funded students met regularly over the summer to present their research projects, share information and contacts, and develop a common understanding. In August, students undertook a "blitz" neighbourhood analysis, examining the physical contexts of the Royal Vic and the Queen Elizabeth Health Centre, as a prelude to undertaking similar exercises in other cities. These research meetings will continue, with some events open to the public (see the project web-page).

BLOG

Visit the BLOG to follow the evolution of the MUHC project and get information on other emerging mega-projects in Montreal. Would you like to contribute? Contact Jason at 514-398-5404 for information on how you can help make this BLOG even better.

Memorandum of Understanding

At the request of the MUHC, the Concertation inter-quartier (CIQ) submitted a memorandum of understanding outlining what it would like to see in the request for proposals, to be submitted to bidding consor-

tia under the rules of the Public Private Partnership (PPP). The submission, based in part on CURA research, outlines the role that the CIQ would like to play in the PPP process and calls for a draft "community benefits agreement" (CBA). CBAs, as used in the US and Canada, are contracts that specify how a mega-project will contribute to the social and economic revitalisation of their host communities. The hallmark of a good CBA is a set of realistic and measurable goals, and a timeline for achieving them. As of mid-September, the CIQ has not received a response to its submission.

Upcoming events...

A variety of activities are being planned for this autumn and winter:

- A series of workshops to showcase research results and stimulate discussion and action.
- Two studios, focussing on neighbourhoods to the south of the MUHC site (Cote-St. Paul and St-Henri).
- A public meeting focussing on Public Consultation: what are the different kinds of consultation? How do we make a meaningful contribution?
- Our first annual forum, which will focus on a major research theme of concern to surrounding communities.

MÉGAPROJETS AU SERVICE DES COMMUNAUTÉS

NO. 2 SEPTEMBRE 2008

ÇA BOUGE DANS LE MILIEU...

Plus d'une douzaine de travaux de recherche sont en cours sur des thèmes de grand intérêt pour l'ARUC; jusqu'à maintenant, une vingtaine d'étudiants y ont participé.

Ainsi, à l'École d'urbanisme de Concordia, les étudiants se sont penchés sur la planification d'un changement hypothétique du tissu urbain : enlèvement des voies ferrées qui séparent Saint-Henri en deux. En réacheminant les trains vers le sud, Saint-Henri pourrait récupérer un terrain très intéressant. En avril, les étudiants ont présenté leurs recommandations, à savoir la construction de maisons et la création de nouveaux espaces commerciaux et civiques. Les étudiants ont recommandé qu'il y ait 40 % de logements sociaux afin de favoriser l'abordabilité du logement dans Saint-Henri, et une nouvelle voie, l'avenue Oscar Peterson, qui remplacerait l'ancienne voie ferrée.

À McGill, on a abattu une somme considérable de travail afin de consolider l'ensemble de données SIG qui servira de base à des études ultérieures. On procède actuellement à un examen des emplois hospitaliers, particulièrement à la composition professionnelle et à une possible pénurie de main d'œuvre dans le secteur hospitalier et aussi examiner les pratiques d'embauche locale dans d'autres villes. Une analyse de microdonnées de recensement, qui sera entreprise cet hiver, nous permettra d'élaborer un portrait détaillé des emplois et des personnes employées dans les hôpitaux de Montréal, ainsi que les caractéristiques du bassin de main d'œuvre locale.



Saint-Henri, repensé sans le chemin de fer qui coupait le quartier en deux : les étudiants ont recommandé 40 % de logement social et la nouvelle avenue Oscar Peterson

Ces deux projets contribueront aux efforts d'adéquation entre l'offre et la demande de main d'œuvre au CUSM.

À l'UQAM et à l'INRS-Urbanisation, Culture et Société, les étudiants effectuent des recherches sur les aspects politiques et économiques des mégaprojets dans les communautés. À l'UQAM, une étude est en cours sur les modèles – et formes – distincts de mobilisation communautaire en matière de développement urbain. À l'INRS, les étudiants ont axé leurs recherches sur une analyse exhaustive de l'embourgeoisement de Saint-Henri.

Pour obtenir une liste complète sur les recherches actuelles, veuillez consulter le site Web : www.mcgill.ca/urbanplanning/mpc.

MISE À JOUR DES GROUPES DE TRAVAIL

Des groupes de travail ont été constitués autour de grands thèmes, tels que logement, développement et emploi, participation du public, milieux et santé. Les réunions de ces groupes auront lieu de nouveau cet automne. Les étudiants pourront ainsi présenter leurs résultats préliminaires et obtenir une rétroaction de la part des membres universitaires et communautaires. On s'attend à ce que chaque groupe de travail complète son mandat et dresse sa liste d'envoi aux intervenants universitaires et communautaires compétents.

Pour en savoir davantage sur ces groupes de travail, les nouveaux thèmes et projets de recherche, l'horaire des présentations ou pour joindre un groupe de travail, veuillez communiquer avec Jason Prince (514-398-5404) qui vous dirigera au président du groupe.

BOURSES

En mai 2008, à la suite d'une demande de propositions, on a accordé deux subventions de recherche. Edith Tam, de l'Université Concordia, effectuera

son projet de maîtrise sur l'émergence des lofts à Saint-Henri et les conséquences spatiales et socio-économiques pour les résidents à long terme et les nouveaux arrivants. Kent MacDougall, également de Concordia, analyse trois quar-

tiers de Montréal, incluant Saint-Henri, afin d'étudier la segmentation physique et sociale des quartiers en raison de l'infrastructure du transport urbain, accordant une attention particulière aux zones résidentielles. La date limite

des prochaines demandes de subvention de recherche à la maîtrise et au doctorat a été fixée au 21 novembre. Veuillez consulter le site Web pour obtenir des détails sur les priorités de recherche et les formulaires de demande.



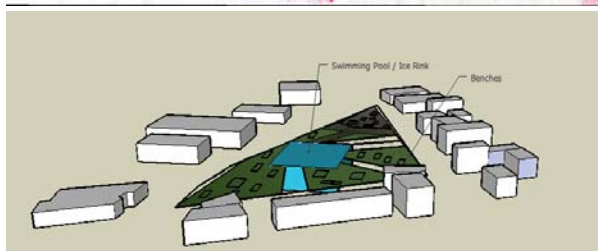
MÉGAPROJETS AU SERVICE DES COMMUNAUTÉS

École d'urbanisme
Université McGill
Pavillon Macdonald Harrington
815, rue Sherbrooke ouest
Montréal, QC H3A 2K6

Tel: 514-398-5404
Fax: 514-398-8376
Courriel: jason.prince@mcgill.ca

NOTRE SITE WEB
WWW.MCGILL.CA/
URBANPLANNING/MPC

NOTRE BLOGUE:
WWW.MEGAPROJETS.BLOGSPOT.COM



*Voies d'avenir pour
Saint-Raymond :
dans le cadre d'un
atelier interactif
dirigé par un étu-
diant stagiaire, les
résidents locaux
cherchent des solu-
tions pour l'avenir*

de l'intersection Upper Lachine/Saint Jacques. L'échangeur surélevé va bientôt être démolé et remplacé par une traversée routière ordinaire, libérant ainsi un terrain de propriété publique. Ce qui remplacera cette partie de la voie publique peut améliorer grandement la qualité de vie et le caractère du quartier.

NOUVELLES

Séminaire d'étudiants-chercheurs:

Cet été, des étudiants boursiers ont organisé des rencontres régulières qui leur ont permis de présenter leurs projets de recherche, d'échanger des renseignements et coordonnées, et de parvenir à des vues communes. En août, les étudiants ont entrepris une analyse éclair de quartier, examinant le contexte physique de l'hôpital Royal Victoria et du Centre de santé Reine Élisabeth, en prévision de démarches similaires dans d'autres villes. Ces rencontres se poursuivront et certains événements seront accessibles au public (consulter la page Web sur les projets).

BLOGUE :

Consultez le BLOGUE pour suivre l'évolution du projet CUSM et être renseigné sur d'autres mégaprojets en émergence à Montréal. Aimerez-vous y prendre part? Communiquez avec Jason au 514-398-5404 pour savoir comment vous pourriez contribuer à l'amélioration de ce BLOGUE.

Protocole d'entente:

À la demande du CUSM, la Concertation Inter-Quartiers (CIQ) a soumis un protocole d'entente où figurent les grandes lignes d'un contenu souhaitable dans la demande de propositions, afin de le présenter aux consortiums soumissionnaires selon les règles des partenariats pu-

blics-privés (PPP). La soumission, s'inspirant en partie de la recherche de l'ARUC, donne un aperçu du rôle qu'entend jouer la CIQ dans procédure des PPP et demande une version préliminaire d'une « entente sur les avantages communautaires » (EAC). Aux É-U et au Canada, les EAC sont des contrats qui spécifient la manière dont un mégaprojet contribuera à la revitalisation socio-économique de ses communautés hôtes. Une EAC satisfaisante se caractérise par une série de buts réalistes et mesurables assortis d'un délai pour les atteindre. En date de mi-septembre, la CIQ n'a pas reçu de réponse à sa soumission.

Événements à venir...

Un grand nombre d'activités a été planifié pour cet automne et cet hiver :

- Une série d'ateliers visant à présenter les résultats de recherche et à favoriser la discussion et pousser à l'action.
- Deux ateliers, portant sur les quartiers au sud du site du CUSM (Côte-St-Paul et Saint-Henri).
- Une assemblée publique axée sur la consultation publique : quelles sont les différents types de consultation? Comment pouvons-nous apporter une contribution significative?
- Notre premier forum annuel qui sera centré sur d'importants thèmes de recherche liés au milieu environnant.